

附件 1

国企改革“双百行动”工作方案

国企改革“双百行动”工作方案

国企改革“双百行动”工作方案

国务院国有资产监督管理委员会文件

国资发研究〔2018〕70 号

关于印发《国企改革“双百行动”工作方案》的通知

各省、自治区、直辖市及计划单列市和新疆生产建设兵团国资委，各中央企业：

《国企改革“双百行动”工作方案》已经国务院国有企业改革领导小组同意，现印发给你们，请按照要求，结合本地区或本企业实际，指导“双百企业”一企一策制订完善综合改革实施方案，审定后于 9 月 15 日前报送国务院国有企业改革领导小组办公室备案。具体报送要求及实施方案模板详见国企改革“双百行动”信息化工作平台（网址：<http://shuangbai.casicloud.com/>）。

附件:1. 国企改革“双百行动”工作方案

2. “双百企业”名单



— 2 —

附件 2

“双百企业” 名单

中国核工业集团有限公司

1. 中核第四研究设计工程有限公司
2. 中核控制系统工程有限公司
3. 中国核工业华兴建设有限公司
4. 中国核工业二三建设有限公司

中国航天科技集团有限公司

5. 北京神舟航天软件技术有限公司
6. 上海航天设备制造总厂有限公司
7. 航天时代电子技术股份有限公司

中国航天科工集团有限公司

8. 湖南航天有限责任公司
9. 航天云网科技发展有限公司

中国航空工业集团有限公司

10. 中航通用飞机有限责任公司
11. 中国航空技术国际控股有限公司
12. 中航机电系统有限公司

中国船舶工业集团有限公司

13. 中国船舶（香港）航运租赁有限公司

14. 九江精达检测技术有限公司

中国船舶重工集团有限公司

15. 重庆前卫科技集团有限公司

16. 中船重工（邯郸）派瑞特种气体有限公司

17. 山西汾西重工有限责任公司

中国兵器工业集团有限公司

18. 武汉重型机床集团有限公司

19. 内蒙古北方重工业集团有限公司

中国兵器装备集团有限公司

20. 万友汽车投资有限公司

21. 四川华川工业有限公司

中国电子科技集团有限公司

22. 中国电子科技网络信息安全有限公司

23. 中电力神有限公司

24. 中电科电子装备集团有限公司

中国航空发动机集团有限公司

25. 中国航发商用发动机有限责任公司

26. 中国航发湖南南方宇航工业有限公司

中国石油天然气集团有限公司

27. 中国石油天然气股份有限公司吐哈油田分公司

28. 中国石油集团渤海石油装备制造有限公司

29. 昆仑能源有限公司

中国石油化工集团公司

30. 中国石化润滑油有限公司

31. 中石化石油机械股份有限公司

32. 中石化易捷销售有限公司

中国海洋石油集团有限公司

33. 中海油田服务股份有限公司

34. 中海油安全技术服务有限公司

国家电网有限公司

35. 南瑞集团有限公司

36. 国网电动汽车服务有限公司

37. 国网江苏综合能源服务有限公司

中国南方电网有限责任公司

38. 深圳供电局有限公司

39. 南方电网综合能源有限公司

40. 广东省输变电工程有限公司

中国华能集团有限公司

41. 华能新能源股份有限公司

42. 山东新能泰山发电股份有限公司

43. 华能资本服务有限公司

中国大唐集团有限公司

44. 大唐京津冀能源开发有限公司

45. 大唐环境产业集团股份有限公司

中国华电集团有限公司

46. 华电江苏能源有限公司

47. 华电重工股份有限公司

国家电力投资集团有限公司

48. 上海电力股份有限公司

49. 国家电投集团内蒙古能源有限公司

50. 中国电力国际有限公司

中国长江三峡集团有限公司

51. 中国长江电力股份有限公司

52. 三峡资本控股有限责任公司

国家能源投资集团有限责任公司

53. 神华包神铁路集团有限责任公司

54. 北京国电龙源环保工程有限公司

55. 国电联合动力技术有限公司

中国电信集团有限公司

56. 中国通信服务股份有限公司

57. 天翼电子商务有限公司

中国联合网络通信集团有限公司

58. 联通智网科技有限公司

59. 中国联合网络通信有限公司云南省分公司

中国移动通信集团有限公司

60. 咪咕文化科技有限公司

61. 中国移动通信集团终端有限公司

62. 中移在线服务有限公司

中国电子信息产业集团有限公司

63. 中国长城科技集团股份有限公司

64. 华大半导体有限公司

65. 中国电子系统技术有限公司

中国第一汽车集团有限公司

66. 一汽吉林汽车有限公司

67. 一汽模具制造有限公司

68. 长春一汽富维汽车零部件股份有限公司

东风汽车集团有限公司

69. 东风特种汽车有限公司

70. 东风锻造有限公司

71. 东风鸿泰控股集团有限公司

中国一重集团有限公司

72. 一重集团大连工程技术有限公司

73. 中国第一重型机械集团大连加氢反应器制造有限公司

中国机械工业集团有限公司

74. 中工国际工程股份有限公司

75. 中国联合工程有限公司

76. 中国恒天集团有限公司

77. 中国中元国际工程有限公司

哈尔滨电气集团有限公司

78. 哈尔滨汽轮机厂有限责任公司

79. 哈电集团哈尔滨电站阀门有限公司

中国东方电气集团有限公司

80. 东方电气集团东方锅炉股份有限公司

81. 东方电气风电有限公司

鞍钢集团有限公司

82. 鞍钢集团矿业有限公司

83. 成都积微物联集团股份有限公司

84. 鞍钢集团工程技术有限公司

中国宝武钢铁集团有限公司

85. 宝山钢铁股份有限公司

中国铝业集团有限公司

86. 西南铝业（集团）有限责任公司

87. 中铝华中铜业有限公司

中国远洋海运集团有限公司

88. 中远海运集装箱运输有限公司

89. 宁波中远海运物流有限公司

中国航空集团有限公司

90. 中国国际货运航空有限公司

中国东方航空集团有限公司

91. 东方航空物流有限公司

92. 中国联合航空有限公司

中国南方航空集团有限公司

93. 南航货运物流公司

94. 南航通用航空有限公司

中国中化集团有限公司

95. 中化实业有限公司

96. 中化国际（控股）股份有限公司

中粮集团有限公司

97. 中粮酒业投资有限公司

98. 中粮饲料有限公司

中国五矿集团有限公司

99. 中钨高新材料股份有限公司

100. 中冶赛迪集团有限公司

101. 五矿发展股份有限公司

中国通用技术（集团）控股有限责任公司

102. 中国纺织科学研究院有限公司

103. 中国能源工程股份有限公司

中国建筑集团有限公司

104. 中建水务环保有限公司

105. 中建一局集团第二建筑有限公司

中国储备粮管理集团有限公司

106. 中国储备棉管理有限公司

107. 中央储备粮顺义直属库有限公司

108. 中央储备粮榆树直属库有限公司

国家开发投资集团有限公司

109. 中国国投高新产业投资有限公司

110. 国投生物科技投资有限公司

招商局集团有限公司

111. 招商局重庆交通科研设计院有限公司

112. 招商路凯国际控股有限公司

113. 招商证券股份有限公司

华润（集团）有限公司

114. 华润微电子控股有限公司

115. 东阿阿胶股份有限公司

中国旅游集团有限公司[香港中旅（集团）有限公司]

116. 中国旅行社总社有限公司

117. 中国国际旅行社总社有限公司

中国商用飞机有限责任公司

118. 上海航空工业（集团）有限公司

119. 上海翔运国际货运有限公司

中国节能环保集团有限公司

120. 中国新时代控股集团有限公司

121. 中国环境保护集团有限公司

122. 中节能建筑节能有限公司

中国国际工程咨询有限公司

123. 中咨工程建设监理有限公司

124. 北京中咨海外咨询有限公司

中国诚通控股集团有限公司

125. 中储发展股份有限公司

126. 岳阳林纸股份有限公司

127. 中特物流有限公司

中国中煤能源集团有限公司

128. 中国煤矿机械装备有限责任公司

129. 中煤西安设计工程有限责任公司

中国煤炭科工集团有限公司

130. 中煤科工集团西安研究院有限公司

131. 中煤科工集团重庆设计研究院有限公司

机械科学研究总院集团有限公司

132. 中机寰宇认证检验有限公司

133. 北京机械工业自动化研究所有限公司

中国中钢集团有限公司

134. 中钢国际工程技术股份有限公司

135. 中钢集团马鞍山矿山研究院有限公司

中国钢研科技集团有限公司

136. 北京钢研高纳科技股份有限公司

137. 中科钢研节能科技有限公司

中国化工集团有限公司

138. 南通星辰合成材料有限公司

139. 沈阳化工股份有限公司

中国化学工程集团有限公司

140. 中国化学工程重型机械化有限公司

141. 中国化学工程第九建设有限公司

中国盐业有限公司

142. 中盐股份有限公司

143. 内蒙古兰太实业股份有限公司

中国建材集团有限公司

144. 北新集团建材股份有限公司

145. 中材高新材料股份有限公司

146. 中国中材国际工程股份有限公司

中国有色矿业集团有限公司

147. 大冶有色金属集团控股有限公司

148. 中国有色集团沈阳矿业投资有限公司

有研科技集团有限公司

149. 国合通用测试评价认证股份公司

150. 有研粉末新材料（北京）有限公司

北京矿冶科技集团有限公司

151. 北矿检测技术有限公司

152. 北京北矿亿博科技有限责任公司

中国国际技术智力合作有限公司

153. 中智上海经济技术合作公司

154. 中智人力资源管理咨询有限公司

中国建筑科学研究院有限公司

155. 北京建筑机械化研究院有限公司

156. 建研科技股份有限公司

中国中车集团有限公司

157. 中车株洲电机有限公司

158. 中车齐齐哈尔交通装备有限公司

159. 中车长春轨道客车股份有限公司

160. 中车株洲电力机车研究所有限公司

中国铁路通信信号集团有限公司

161. 北京全路通信信号研究设计院集团有限公司

162. 通号智慧城市研究设计院有限公司

中国铁路工程集团有限公司

163. 中铁九局集团有限公司

164. 中铁二院工程集团有限责任公司

165. 中铁国际集团有限公司

中国铁道建筑有限公司

166. 中铁二十三局集团有限公司

167. 中铁第四勘察设计院集团有限公司

168. 中铁第五勘察设计院集团有限公司

中国交通建设集团有限公司

169. 中交房地产集团有限公司

170. 中交疏浚（集团）股份有限公司

171. 中国交通信息中心有限公司

中国普天信息产业集团有限公司

172. 南京南方电讯有限公司

173. 西安普天中圆信息技术有限公司

中国信息通信科技集团有限公司

174. 烽火科技集团有限公司

175. 电信科学技术第十研究所有限公司

176. 电信科学技术第一研究所有限公司

中国农业发展集团有限公司

177. 中牧实业股份有限公司

178. 北京中水海龙贸易有限责任公司

中国中丝集团有限公司

179. 中国蚕丝绸缎进出口公司
180. 中国丝绸服装进出口有限公司

中国林业集团有限公司

181. 绥芬河国林木业城投资有限公司
182. 杭州千岛湖发展集团有限公司

中国医药集团有限公司

183. 中国医药工业研究总院
184. 中国医药集团联合工程有限公司

中国保利集团有限公司

185. 保利国际控股有限公司
186. 保利文化集团股份有限公司
187. 中国工艺集团有限公司

中国建设科技有限公司

188. 北京国标建筑科技有限责任公司
189. 都市高科（北京）环境科技有限公司

中国冶金地质总局

190. 正元地理信息有限责任公司

191. 三川德青科技有限公司

中国煤炭地质总局

192. 江苏中煤长江地质勘查集团有限公司

193. 中煤航测遥感集团有限公司

新兴际华集团有限公司

194. 新兴际华伊利农牧科技发展有限公司

195. 新兴能源装备股份有限公司

中国民航信息集团有限公司

196. 中国航空结算有限责任公司

197. 天信达信息技术有限公司

中国航空油料集团有限公司

198. 中国航油集团石油有限公司

199. 重庆市泽胜船务（集团）有限公司

中国航空器材集团有限公司

200. 中国民航技术装备有限责任公司

201. 昆明利顿人通信息服务有限公司

中国电力建设集团有限公司

202. 中国水利水电第十四工程局有限公司

203. 中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司

204. 中电建建筑集团有限公司

中国能源建设集团有限公司

205. 中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司

206. 中国葛洲坝集团绿园科技有限公司

207. 中国能源建设集团安徽电力建设第二工程有限公司

中国黄金集团有限公司

208. 中国黄金集团黄金珠宝有限公司

209. 西藏华泰龙矿业开发有限公司

中国广核集团有限公司

210. 中广核核电运营有限公司

211. 中广核研究院有限公司

212. 中广核核技术发展股份有限公司

中国华录集团有限公司

213. 北京易华录信息技术股份有限公司

214. 北方华录文化科技（北京）有限公司

华侨城集团有限公司

215. 深圳华侨城文化旅游科技股份有限公司

216. 深圳市易平方网络科技有限公司

南光（集团）有限公司[中国南光集团有限公司]

217. 天津振戎国际能源有限公司

218. 南光国际会议展览有限公司

中国西电集团有限公司

219. 西安西电电力系统有限公司

220. 西安西电开关电气有限公司

中国铁路物资集团有限公司

221. 中铁物轨道科技服务集团有限公司

222. 武汉中铁伊通物流有限公司

中国国新控股有限责任公司

223. 中国国新基金管理有限公司

224. 国新资本有限公司

北京市

- 225. 首钢集团有限公司
- 226. 北京能源集团有限责任公司
- 227. 唐山冀东水泥股份有限公司
- 228. 北京外企人力资源服务有限公司
- 229. 北方华创科技集团股份有限公司

天津市

- 230. 天津光电集团有限公司
- 231. 天津津融资产管理有限公司
- 232. 天津中新药业集团股份有限公司
- 233. 天津液压机械（集团）有限公司
- 234. 天津泰达建设集团有限公司
- 235. 天津物产电子商务有限公司
- 236. 天纺标检测认证股份有限公司

河北省

- 237. 河北省资产管理有限公司
- 238. 唐山钢铁集团有限责任公司
- 239. 华北医疗健康产业有限公司
- 240. 河北建投国融能源服务有限公司
- 241. 河北国控资本管理有限公司
- 242. 秦皇岛港股份有限公司

山西省

- 243. 山西杏花村汾酒集团有限责任公司
- 244. 山西焦煤集团有限责任公司
- 245. 太原钢铁（集团）有限公司
- 246. 阳泉煤业（集团）有限责任公司
- 247. 格盟国际能源有限公司
- 248. 晋能清洁能源有限公司

内蒙古自治区

- 249. 内蒙古交通投资（集团）有限责任公司
- 250. 内蒙古电力集团综合能源有限责任公司
- 251. 华宸信托有限责任公司
- 252. 内蒙古能源发电投资集团有限公司
- 253. 包头钢铁（集团）有限责任公司

辽宁省

- 254. 辽宁省交通规划设计院有限责任公司
- 255. 凌源钢铁集团有限责任公司
- 256. 华晨汽车集团控股有限公司
- 257. 沈阳机床（集团）有限责任公司

吉林省

258. 中国吉林森林工业集团有限责任公司

259. 吉林省农牧科技有限公司

260. 长春市热力（集团）有限责任公司

261. 吉林化纤集团有限责任公司

黑龙江省

262. 黑龙江辰能新能源开发股份有限公司

263. 龙建路桥股份有限公司

264. 黑龙江中盟龙新化工有限公司

上海市

265. 上海燃气（集团）有限公司

266. 上海电气环保集团

267. 上海制皂（集团）有限公司

268. 安吉汽车物流股份有限公司

269. 云赛智联股份有限公司

270. 东方国际创业股份有限公司

271. 老凤祥股份有限公司

江苏省

272. 江苏省国信资产管理集团有限公司

- 273. 华泰证券股份有限公司
- 274. 江苏省盐业集团有限责任公司
- 275. 南京金陵饭店集团有限公司
- 276. 南京旅游集团有限责任公司
- 277. 徐工集团工程机械有限公司

浙江省

- 278. 浙江省浙商资产管理有限公司
- 279. 浙江富春紫光环保股份有限公司
- 280. 浙江高速信息工程技术有限公司
- 281. 杭州市水务控股集团有限公司
- 282. 杭州热联集团股份有限公司

安徽省

- 283. 安徽铜冠铜箔有限公司
- 284. 国元农业保险股份有限公司
- 285. 安徽华塑股份有限公司
- 286. 安徽皖垦种业股份有限公司
- 287. 安徽长城军工股份有限公司
- 288. 飞马智科信息技术股份有限公司

福建省

- 289. 福建省国有资产管理有限公司
- 290. 厦门新立基股份有限公司
- 291. 福建龙溪轴承（集团）股份有限公司
- 292. 福建福日电子股份有限公司
- 293. 福人木业（福州）有限公司

江西省

- 294. 江西铜业集团有限公司
- 295. 新余钢铁集团有限公司
- 296. 江西省绿色产业集团有限公司
- 297. 江西省天然气（赣投气通）控股有限公司
- 298. 中鼎国际建设集团有限责任公司
- 299. 江铃汽车集团公司
- 300. 江西江钨钴业有限公司

山东省

- 301. 山东黄金集团有限公司
- 302. 鲁信创业投资集团股份有限公司
- 303. 万华实业集团有限公司
- 304. 兖州煤业股份有限公司
- 305. 山东国惠投资有限公司
- 306. 济南二机床集团有限公司

河南省

- 307. 郑州煤矿机械集团股份有限公司
- 308. 中国平煤神马集团开封炭素有限公司
- 309. 三门峡戴卡轮毂制造有限公司
- 310. 河南省中原石油天然气集团有限公司
- 311. 安阳钢铁集团有限责任公司
- 312. 河南投资集团有限公司
- 313. 中原环保股份有限公司

湖北省

- 314. 湖北省铁路建设投资集团有限责任公司
- 315. 中南建筑设计院股份有限公司
- 316. 湖北机场航空物流公司
- 317. 湖北广盐蓝天盐化有限公司
- 318. 武汉裕大华纺织服装集团有限公司

湖南省

- 319. 湖南建工集团有限公司
- 320. 湖南省交通水利建设集团有限公司
- 321. 长丰集团有限责任公司
- 322. 湖南湘电动力有限公司

323. 湖南新天地保安服务有限公司

广东省

324. 广东省产权交易集团有限公司

325. 广东粤海控股集团有限公司

326. 广东省长大公路工程有限公司

327. 广东广业清怡食品科技有限公司

328. 广东华隧建设集团股份有限公司

329. 广州无线电集团有限公司

330. 广州汽车集团股份有限公司

广西壮族自治区

331. 广西建工集团有限责任公司

332. 广西柳工集团有限公司

333. 广西荣桂物流集团有限公司

334. 北部湾港股份有限公司

335. 百色百矿集团有限公司

海南省

336. 海南省建设集团有限公司

337. 海南海汽运输集团股份有限公司

338. 海南天然橡胶产业集团股份有限公司

339. 海南天汇能源股份有限公司

重庆市

340. 重庆农村商业银行股份有限公司

341. 重庆渝富资产经营管理集团有限公司

342. 重庆商社(集团)有限公司

343. 重庆医药(集团)股份有限公司

344. 重庆三峰环境产业集团有限公司

四川省

345. 四川省商业投资集团有限责任公司

346. 四川航空集团有限责任公司

347. 华西牙科有限责任公司

348. 四川交投实业有限公司

349. 成都产业投资集团有限公司

350. 四川九洲卫星导航投资发展有限公司

贵州省

351. 贵州盘江国有资本运营有限公司

352. 贵州中建伟业建设工程有限责任公司

353. 贵州金州电力有限责任公司

354. 贵州轮胎股份有限公司

云南省

355. 云南省贵金属新材料控股集团有限公司

356. 云南云天化股份有限公司

357. 云南锡业集团（控股）有限责任公司

358. 云南省能源投资集团有限公司

359. 云南省设计院集团

360. 云南天朗节能环保集团有限公司

西藏自治区

361. 西藏高争建材股份有限公司

362. 西藏甘露藏药股份公司

陕西省

363. 陕西汇森煤业开发有限责任公司

364. 陕西钢铁集团有限公司

365. 陕西北元化工集团股份有限公司

366. 陕西延长中煤榆林能源化工有限公司

367. 陕西环保固体废物处置利用有限责任公司

368. 陕西液化天然气投资发展有限公司

甘肃省

- 369. 金川集团股份有限公司
- 370. 西北永新集团有限公司
- 371. 甘肃省交通建设集团有限公司
- 372. 兰州中川国际机场有限公司
- 373. 甘肃省国有资产投资集团有限公司

青海省

- 374. 青海三江原牧农业股份有限公司
- 375. 西宁国家低碳产业基金投资管理有限公司

宁夏回族自治区

- 376. 宁夏水务投资集团有限公司
- 377. 宁夏建设投资集团有限公司
- 378. 银川通联资本投资运营有限公司

新疆维吾尔自治区

- 379. 西部黄金股份有限公司
- 380. 新疆交通建设集团股份有限公司
- 381. 新疆美克化工股份有限公司
- 382. 新疆蓝山屯河化工股份有限公司

新疆生产建设兵团

- 383. 新疆生产建设兵团石油有限公司
- 384. 新疆通用航空有限责任公司
- 385. 新疆冠农果茸集团股份有限公司
- 386. 新疆生产建设兵团建设工程（集团）有限责任公司

大连市

- 387. 大连市建设投资集团有限公司
- 388. 瓦房店轴承集团有限责任公司
- 389. 大连金州重型机器集团有限公司
- 390. 三寰集团有限公司

宁波市

- 391. 宁波国际投资咨询有限公司
- 392. 宁波市交通建设工程试验检测中心有限公司

厦门市

- 393. 厦门国贸控股集团有限公司
- 394. 厦门象屿集团有限公司
- 395. 厦门国际港务股份有限公司
- 396. 厦门厦工机械股份有限公司
- 397. 夏商农产品集团

青岛市

398. 双星集团有限责任公司

399. 青岛宏达塑胶总公司

深圳市

400. 深圳市投资控股有限公司

401. 深圳市粮食集团有限公司

402. 深圳国际控股有限公司

403. 深圳市特发集团有限公司

404. 深圳市远致投资有限公司

附件 1

国企改革“双百行动”工作方案

党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，按照党中央、国务院决策部署，全国国有企业改革上下联动、系统推进、重点突破、层层落地，取得了重大进展和丰硕成果。但同时仍存在改革政策落实不到位、改革进展不平衡、改革系统性不够、一些突出矛盾尚未彻底解决等问题。为贯彻落实党的十九大对深化国有企业改革作出的新部署新要求，更深层次、更广范围、更大力度推动国有企业深化改革，国务院国有企业改革领导小组决定选取百余户中央企业子企业和百余户地方国有骨干企业（以下简称“双百企业”），在 2018-2020 年期间实施国企改革“双百行动”（以下简称“双百行动”），特制订本工作方案。

一、总体要求

（一）指导思想。

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，以深化供给侧结构性改革为主线，按照高质量发展的要求，在“双百企业”全面落实国有企业改革“1+N”政策要求，深入推进综合性改革，在改革重点领域和关键环节率先取得突破，打造

一批治理结构科学完善、经营机制灵活高效、党的领导坚强有力、创新能力和市场竞争力显著提升的国企改革尖兵，充分发挥示范突破带动作用，凝聚起全面深化国有企业改革的强大力量，形成从“1+N”顶层设计到“十项改革试点”再到“双百行动”梯次展开、纵深推进、全面落地的国企改革新局面。

（二）基本原则。

一是坚持问题导向、补齐短板。找准并紧盯“双百企业”的短板和弱项，从问题出发精准发力、持续发力，通过破除改革的思想障碍和制度藩篱，切实解决重点难点问题，打通改革政策措施落实落地的“最后一公里”。

二是坚持探索创新、综合施策。建立健全容错纠错机制，鼓励“双百企业”大胆探索创新改革思路和方式方法，在“双百企业”全面落实国企改革有关政策要求，大力推广各项改革试点取得的经验成果，将改革“政策包”“工具箱”与本企业改革需求精准对接、系统集成，打好“组合拳”。

三是坚持依法合规、一企一策。依照有关法律法规和企业章程推动“双百企业”改革发展。充分考虑不同企业功能定位、行业特点、发展阶段、竞争程度等实际情况，有针对性的制定完善和实施个性化、差异化、多样化的综合性改革方案。

四是坚持全程指导、务求实效。加强从制定完善方案到组织实施方案全过程的指导，优化工作流程，细化工作指引，加大培训交流力度，建立信息化工作平台，及时发现并推动解决改革推进过程中遇到的新情况新问题，形成“政策-实践-政策”的良性循环。

（三）主要目标。

——在稳妥推进股权多元化和混合所有制改革方面率先突破。重点是积极引入各类投资者实现股权多元化，鼓励通过改制上市等多种方式发展混合所有制经济，加快转换经营机制，放大国有资本功能，提高国有资本配置和运行效率，真正实现各种所有制资本取长补短、相互促进、共同发展。

——在健全法人治理结构方面率先突破。重点是真正将董事会对企业中长期发展的决策权、经理层成员选聘权、经理层成员业绩考核和薪酬分配权、职工工资分配权等落实到位，依法制（修）订企业章程，合理配置股东之间以及各治理主体的权利义务，充分保障经理层经营自主权，形成权责对等、运转协调、有效制衡的决策执行监督机制。

——在完善市场化经营机制方面率先突破。重点是全面推行经理层成员任期制和契约化管理，按照“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”的原则，大力推行职业经理人制度，畅通现有经营管理者与职业经理人身份转换通道，充分发挥企业家作用。建立分级分类的员工市场化

公开招聘制度，加强劳动合同管理，构建员工正常流动机制，优化用工结构，提高人员配置效率，实现员工能进能出。

——在健全激励约束机制方面率先突破。重点是要真正建立起与劳动力市场基本适应、同国有企业经济效益和劳动生产率挂钩的工资决定和正常增长机制，规范实施员工持股、股权激励、岗位分红权等中长期激励，构建工资收入市场化对标体系，严格按照绩效考核结果落实收入能升能降的“强激励、硬约束”机制。

——在解决历史遗留问题方面率先突破。重点是要完成企业职工家属区“三供一业”分离移交、教育医疗机构深化改革、市政社区管理等职能分离移交、国有企业离退休人员社会化管理和厂办大集体改革，确保企业轻装上阵，公平参与市场竞争。

——全面加强党的领导、党的建设。重点是坚持两个“一以贯之”，准确界定企业党组织、董事会、监事会、经理层等治理主体的职责权限，坚持党组织领导班子研究讨论是董事会、经营层决策重大问题的前置程序，充分发挥国有企业党委（党组）领导作用，实现党的领导和公司治理有机统一，构建中国特色现代国有企业制度。

二、企业确定

（一）遴选标准。

1. 有较强的改革必要性和紧迫性。“双百企业”主要是市场竞争压力较大、亟需通过改革转换机制、提高效率、提升竞争力的企业，既要有经营发展态势良好、希望通过改革“更上一层楼”的企业，也要有暂时处于困难阶段，但有计划、有信心通过改革攻坚实现脱困发展的企业。

2. 有较强的代表性和广泛性。“双百企业”应当兼顾不同功能定位、行业类别、发展阶段和经营状况，其主营业务应当能够代表本集团或本地区国有企业功能定位和发展方向，应当是企业的利润中心，而非成本费用中心。“双百企业”可以是国有独资或全资企业，也可以是混合所有制企业，包括上市公司。

3. 有较强的改革意愿和主动性。“双百企业”领导班子应当对本企业改革发展所面临的矛盾和问题有清醒的认识，对改革的思路 and 方向有准确的把握，同时，要具备改革的积极性和主动性，要有想干事、敢干事、干成事的信心和决心，要有敢担当、善作为的魄力和勇气。

（二）确定方式。

根据上述遴选标准，各中央企业和各地国资委推荐“双百企业”，向国务院国有企业改革领导小组办公室报送推荐材料，内容应当包括但不限于企业的基本情况、存在的突出问题、改革思路、重点改革内容和预期目标等。

国务院国有企业改革领导小组办公室根据推荐情况与各中央企业和各地国资委进行协调沟通，按照区域、类型、行业等各有侧重的原则统筹确定“双百企业”名单。其中涉及的地方国有骨干企业相关工作由各省区市国资委负责。

三、行动内容

（一）完善改革方案。各中央企业和各地国资委指导“双百企业”一企一策制订完善综合改革实施方案，明确具体改革目标、改革举措、责任分工、完成时限等，制定分年度的工作计划和目标，报经中央企业集团公司或地方国资委审定后组织实施，并报国务院国有企业改革领导小组办公室备案。

（二）建立工作机制。“双百企业”名单确定后，国务院国有企业改革领导小组办公室负责与各中央企业集团、各地国资委以及“双百企业”的改革办（或改革责任部门）建立日常工作联系机制，与国务院国有企业改革领导小组成员单位有关司局建立政策沟通协商机制，与国务院国资委有关厅局建立业务沟通协调机制，并成立“双百行动”专项工作小组，定期研究和推动重点工作，协调解决重点难点问题。

（三）组织培训交流。国务院国有企业改革领导小组办公室、各中央企业集团和各地国资委将系统总结近年来国有企业改革各项试点取得的经验和成效，并建立专家组，针对“双百企业”组织开展各类专题培训、综合性培训、专家诊断等，大力宣贯国企改革有关政策文件精神，协助解决企业

改革发展中面临的实际问题。定期组织召开现场会、座谈会、经验交流会等，搭建分享和沟通平台，促进企业相互学习借鉴。

（四）全程督促指导。国务院国有企业改革领导小组办公室将有针对性地加强对“双百企业”的指导，分期分批开展督查。定期对改革进展较快、工作成效显著的先进企业、部门和个人通报表扬，对改革进展滞后、组织推动不力的企业通报批评并督促整改。

（五）加强政策支持。国务院国有企业改革领导小组办公室将组织梳理国企改革有关政策文件要点和各项改革试点经验成果，形成针对“双百企业”的“政策包”“工具箱”，指导“双百企业”精准对接自身需求推进综合性改革。对“双百行动”实施过程中企业反映突出的困难和问题，及时研究并协调完善相关政策，积极推动解决。

（六）总结宣传推广。国务院国有企业改革领导小组办公室将及时总结“双百企业”改革过程中的好经验好做法，通过组织召开“双百行动”进展情况媒体通气会、专题新闻发布会、改革成果展和编写出版“双百行动”案例集等多种方式，宣传推广“双百企业”深化改革的经验成效，打造国企改革样板和尖兵。

四、组织保障

（一）明确落实责任。国务院国有企业改革领导小组组织领导开展“双百行动”，国务院国有企业改革领导小组办公室

室负责组织领导开展“双百行动”过程中的统筹协调等相关日常工作。中央企业集团公司、地方国资委改革办（或改革责任部门）负责本企业或本地区“双百行动”的组织实施。

“双百企业”主要负责同志作为第一责任人，在本企业集团公司、地方国资委改革办（或改革责任部门）指导下，具体负责推动落实本企业综合性改革方案。

（二）加强沟通协调。实施“双百行动”过程中，各有关部门和企业要密切工作联系、加强工作协同，建立日常联系、信息报送和反馈等机制，既要及时发现和反映改革中面临的困难和问题，也要认真研究提出具有建设性的意见建议。对于涉及资本市场的有关事项，应当严格遵守资本市场相关法律法规和中国证监会监管规则，确保“双百行动”稳妥有序推进。

（三）统筹推进改革。“双百行动”要与全国国有企业改革同步推进、相互促进，要与前期各项改革试点加强统筹，继续深化各个单项改革试点，同时在“双百企业”围绕“五突破、一加强”多措并举，充分发挥改革合力。各中央企业和各地国资委要重视发挥“双百企业”的样板和尖兵作用，对“双百企业”取得的改革成效、形成的改革经验，要在本企业和本地区加快复制推广，切实发挥“双百企业”的引领示范作用，带动面上国企改革向纵深推进。